

¿Com transformar el futur
dels nostres pobles?

ALAIN JORDÀ

Experto en
Desarrollo
Local

www.alainjorda.com

Restaurant La Sala, Sallent, 30/10/19

L'evolució de les ciutats des de la democràcia a Espanya

- Els primers temps
 - Urbanització i, després, creixement
- Arribada de l'estat del benestar i la nova immigració
- Les noves realitats globals
 - Canvi climàtic, desigualtat, migracions, canvis socials, participació, smart city, ...

¡COMPLEXITAT!



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



1 FIN DE LA POBREZA



2 HAMBRE CERO



3 SALUD Y BIENESTAR



4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



5 IGUALDAD DE GÉNERO



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



14 VIDA SUBMARINA



15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES



16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS





La Nueva Agenda Urbana, ONU-Habitat III
 Octubre 2016 (para 20 años)



La situació avui: tenim...

- diversitat d'objectius (turisme, energies renovables, seguretat, urbanisme, mobilitat,...)
- sense prioritats definides
- els actors locals no comparteixen objectius...
- ...i encara menys coordinen les seves accions
- la ciutat no té una imatge diferenciadora
- falta projecció de la ciutat a l'exterior



La situació dels Alcaldes

- Gran complexitat de gestió, molts àmbits...
- ...tots amb deficiències, tothom esperant respostes

¡Que bé si hi hagués un filtre priorizador!...

i ¡que bé si aquest filtre fos acceptat per tothom!

I, a més, voldrien generar prosperitat i deixar un bon llegat de futur a la seva ciutat.



La gestió municipal té 2 cares

1. La gestió **del dia a dia** de la ciutat
2. La gestió **del futur de la nostra ciutat**



La gestió del dia a dia...

...és que la ciutat segueixi funcionant

1. Mantenir i millorar la ciutat
2. La mobilitat, els residus, el sanejament, l'habitatge o la seguretat en són exemples
3. És una gestió genèrica, similar a tot arreu
4. És molt tècnica, amb poc paper pels polítics



La gestió del futur

...és la transformació de la **nostra** ciutat

- Impulsar i transformar la ciutat cap al
- futur **només els polítics poden fer-ho**
- Requereix la definició de la visió de futur del
- territori diferenciada i diferenciadora de les
- demés ciutats

Molt bé, però segueix viva la pregunta...



- ¿Què fer?
 - ¿Com procedir per aconseguir la transformació efectiva **del nostre territori?**
- Necessitem enunciar 3 conceptes més...



Concepte 1: Desenvolupament vol dir Transformació

El desenvolupament d'un territori o ciutat no s'aconsegueix ni amb 1, 2 o 5 projectes dispersos ni en 1, 2 o 4 anys.

Desenvolupar és transformar el territori en un territori nou, amb un nou esperit, nous compromisos, noves il·lusions, noves dinàmiques i, en definitiva, noves energies.

I això requereix un projecte integral a desplegar durant els propers 10, 15 o 20 anys.



Concepte 2: El desenvolupament només pot brollar del territori mateix

Cap administració superior (des del Consell Comarcal o la Diputació a la CE) no té capacitat d'“insuflar” desenvolupament.

Si el territori no disposa d'un projecte sòlid i compartit de futur, els diners no impulsaran el seu desenvolupament. Per això, 1er el projecte només després, els recursos.

Aquest projecte només serà eficaç quan l'hagin definit i s'hi impliquin el conjunt dels actors territorials.



Concepte 3: Tot comença amb un projecte il.lusionant de futur

El primer pas ha de ser un projecte de futur il.lusionant, definit i compartit per tots els actors locals

Anomenem aquest projecte Plà de Futur Local. 10 pàgines que seran la guia del territori pels propers 20 anys...

...i que constituïran el 1er capítol del Plà Estratègic Local

Després, ja definirem governança, urbanisme, economia,....



Per tant, ¿què necessitem per a transformar la ciutat?

- Una **Visió de futur del territori** que...
- ...estigui per damunt d'interessos sectorials, de barri o personals
- que compti **amb la implicació dels actors locals**
- que projecti una **identitat pròpia i diferenciadora**
- que faci **apostes estratègiques**
- **que integri i prioritzi** els diferents **plans** del territori (estratègic, urbanístic, de turisme, de mobilitat,...)
- i que perduri al llarg dels mandats municipals



¿I com s'ha de definir aquesta

- “visió de futur” del territori?

1. Partint d'un full en blanc
2. Fent aflorar la intel·ligència territorial local per a
 - generar innovació territorial
3. Amb un procés participatiu dissenyat adhoc

- I tot a partir d'un lideratge col·laboratiu i deixant el futur del territori fora del debat polític



¿Com podria ser aquest procés?

1. Un grup de 40 ciutadans representatius del territori defineix, en 3 tardes, el **Plà de Futur del Territori** (10 pàgines)
2. **Un procés participatiu** obert difón i millora la proposta
3. Es crea **una estructura mixta de governança** amb tots els actors locals representats.
4. Amb el Plà de Futur aprovat, es comença a treballar en els diferents àmbits i projectes.



Així definirem un Plà de Futur...

...que doti el territori d'un marc estratègic

...en el que integrar los diversos interessos i sectors

...amb el que els actors locals estiguin compromesos

...que estimuli la transversalitat i les sinèrgies...

...dins els Ajuntaments, entre Ajuntaments i entre actors
del territori...

...amb una estructura de governança compartida

...i que multipliqui el potencial del territori...

...i la seva projecció de futur!

